



TINE RÅDGIVING

# Kontinuerlig forbedring

LEAN i landbruket



# Jakt på nye løsninger og jobb smartere

I dagens økonomistyrte samfunn, er det et stadig jag etter å produsere mer, med mindre innsats. Ny teknologi og avlsmessig framgang hos dyr og planter hjelper oss et stykke på vei. Men vi kan også jakte på små forbedringer i vår egen arbeidsutførelse. Det er derfor smart å ha noen grunnverdier som kan være førende, og gi inspirasjon i dette arbeidet.

Vilje og overskudd til bærekraftig utvikling kan være en grunnverdi for de som vil jobbe med LEAN. Du arbeider langsiktig for å realisere drømmene dine. Du jakter hele tiden etter bedre måter å utføre arbeidet på.

Å redusere alle former for sløsing er sentralt i tankesettet for LEAN. Du må da først lære deg å se sløsing. Når en finner sløsing, gir det mulighet til forbedring.

Ved å gruppere i 8 ulike typer, er det lettere å finne sløsing:

- Overproduksjon
- Transport
- Ventetid
- Overforedling
- Lager
- Feil
- Bevegelse
- Ubenyttet kunnskap



# Forbedringstavle – gir systematisk vurdering

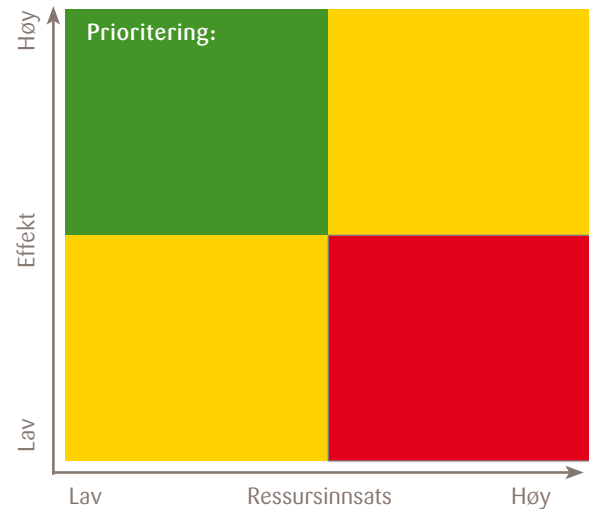
For å sikre en systematisk vurdering og oppfølging av forbedringsarbeid, kan det være fornuftig å bruke whiteboard-tavle der du skriver opp nye forbedringsforslag. Ved å gi idéene fortløpende nummer ligger det en ekstra stimulans bare i dette.

Idéene kan så prioriteres i et prioriteringsskjema der en tar hensyn til hvilken effekt tiltaket har, og hvor mye ressurser tiltaket krever. Forslagene som kommer i grønn boks går en videre med umiddelbart. De som er i gule bokser krever gjerne noe mer avklaring. De røde settes på vent.



## Fordeler ved forbedringstavle:

- Du får et visuelt bilde av forbedringsarbeid
- Medarbeiderne opplever struktur og systematikk, og alle kan bidra
- Flere personer involvert, kan gi flere ideer
- Lettere å bryte gamle vaner
- Ingen tvil om hvem som har ansvar for den enkelte oppgave



# LEAN er sunt bondevett satt i system

LEAN handler om å skape mer verdi med mindre ressurser. LEAN betyr slank eller "trimma" og går ut på å øke produktiviteten gjennom stadige forbedringer. LEAN bygger på Toyota sin produksjonsfilosofi. Forbedringstavle er et av flere verktøy.

LEAN er ikke et fiks ferdig system som kan innføres på en gang, men en kontinuerlig prosess. Målet med LEAN er å skape en kultur, der alle på gården bevisst søker etter smartere måter å jobbe på. LEAN har verktøy som sikrer god sammenheng mellom det en vil gjøre, og det en faktisk gjør.

Les mer om LEAN på:  
[medlem.tine.no](http://medlem.tine.no)  
[medlem.nortura.no](http://medlem.nortura.no)  
[geno.no](http://geno.no)



Foto: Rasmus Long-Rac



Lean i landbruket – bedriftsledelse, systematisering og kontinuerlig forbedring, er et fellesprosjekt som TINE, Geno og Nortura står bak. Matmerk har støtta prosjektet.